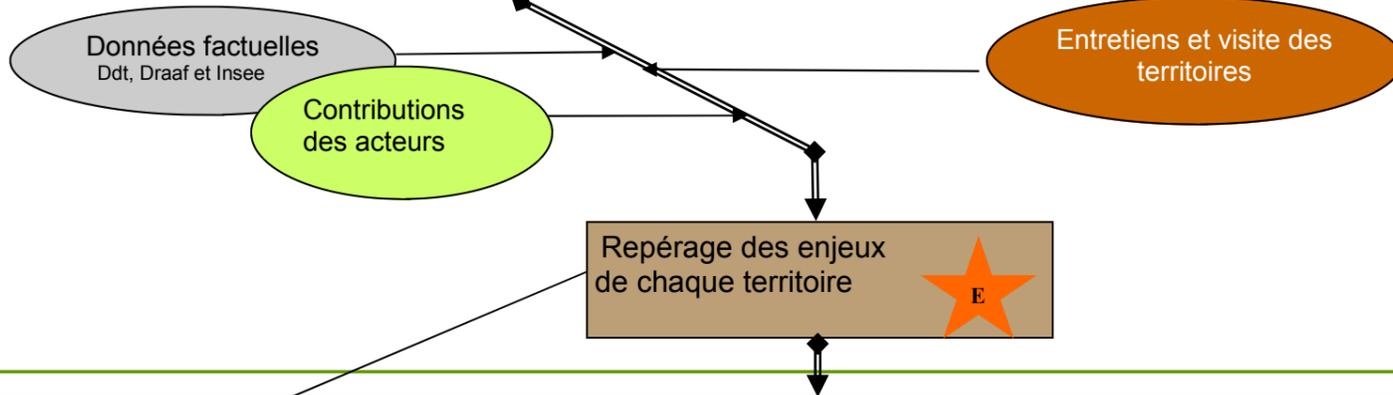
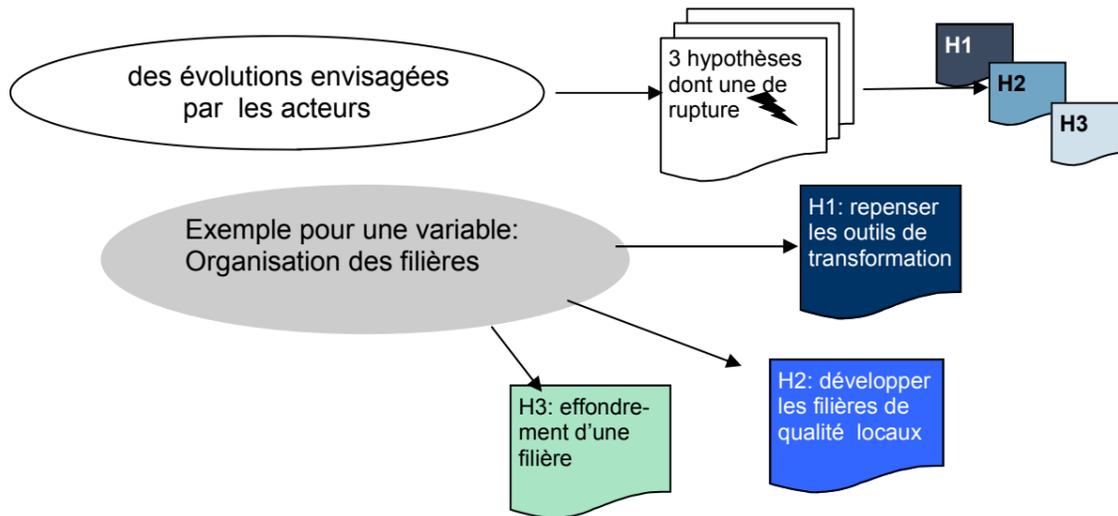


### Atelier 1 : du diagnostic partagé



### Atelier 2: aux hypothèses d'évolutions pour chaque variable:

- A partir du diagnostic et des enjeux: **22 variables** sont identifiées:
- Changements climatiques
  - Ressource en eau
  - Environnement
  - Pratiques et labellisations respectueuses de l'environnement
  - Politique agricole commune
  - Relations internationales et cours mondiaux
  - Prix du pétrole
  - Production d'énergies renouvelables Foncier
  - Installation transmission
  - Tourisme et identité du territoire
  - Image de l'agriculture dans la société
  - Crises sanitaires ou médiatiques
  - Relations ville campagne
  - Modes de consommation
  - Filières locales de valorisation
  - Organisation locale des filières
  - Traçabilité, labellisation et qualité
  - Innovation
  - Conditions de travail et attractivité du métier
  - Disponibilité de la main d'œuvre

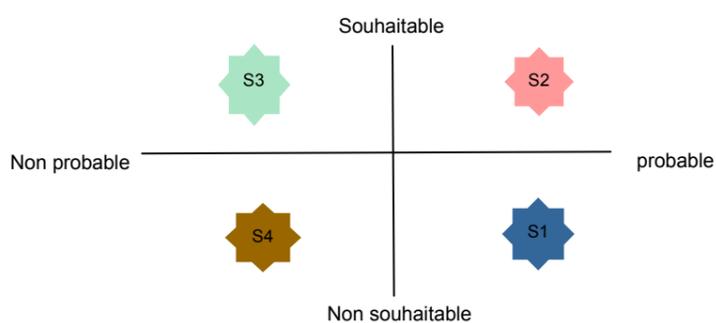


### Atelier 3: puis aux mini scénarios

**Thématiques** : Production et filières , foncier et attractivité du territoire, installation et attractivité du métier, consommation, comportements du consommateur ,

A partir des hypothèses : **H1 H2 H3 H3** Construction des mini scénarios par Blézat :

Production et filières	Foncier et attractivité des territoires	Politiques agricoles et relations internationales	Consommation
1- Agriculteur salarié 2- Robotisation de l'agriculture 3- Agro écologie 4- Diversification et production d'énergie	1- Forte notoriété du territoire 2- Planification et maîtrise foncière 3- Collectivisation du foncier 4- Disparition de l'agriculture des aires urbaines	1- Mondialisation et agriculture à 2 vitesses 2- Le soutien des régions face à la mondialisation 3- Gouvernance alimentaire locale 4- Une production de haute qualité	1- Faible pouvoir d'achat 2- Consommateur à la recherche de la praticité 3- approvisionnement local et bio 4- agriculture santé



- S1** (blue): Non souhaitable et probable  
quels impacts sur le territoire et comment l'éviter?
- S2** (pink): Souhaitable et probable  
quels impacts et quelles synergies pour le favoriser?
- S3** (green): Non probable et souhaitable  
quels impacts et quelles actions pour aller vers ce scénario?
- S4** (brown): Non probable et non souhaitable

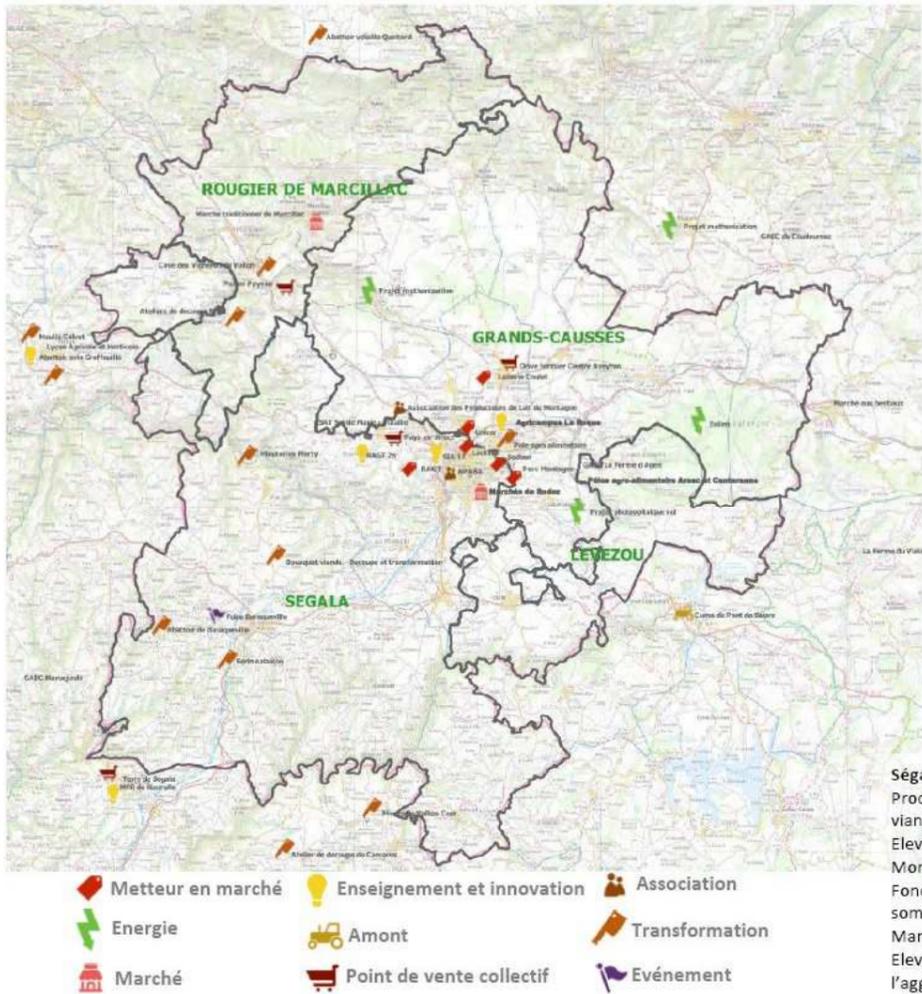
### Atelier 4 : les scénarii

A partir des mini scénarios, élaboration par Blézat de 3 scénarios complets S = S1+S2+S3+S4  
 En atelier: échanges sur les scénarios et les actions à mener....



## Atelier 1 : Du diagnostic partagé...

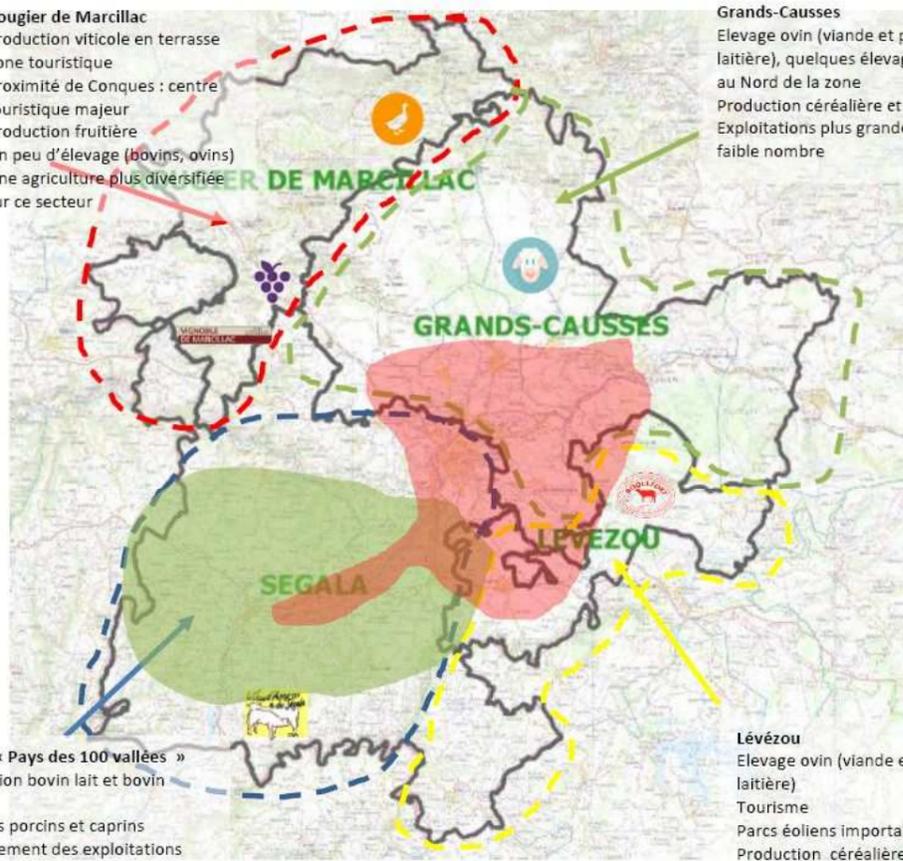
### Acteurs et outils



### Caractérisation des espaces agricoles

**Rougier de Marcillac**  
 Production viticole en terrasse  
 Zone touristique  
 Proximité de Conques : centre touristique majeur  
 Production fruitière  
 Un peu d'élevage (bovins, ovins)  
 Une agriculture plus diversifiée sur ce secteur

**Grands-Causse**  
 Elevage ovin (viande et production laitière), quelques élevages bovins au Nord de la zone  
 Production céréalière et maraîchage  
 Exploitations plus grandes en plus faible nombre

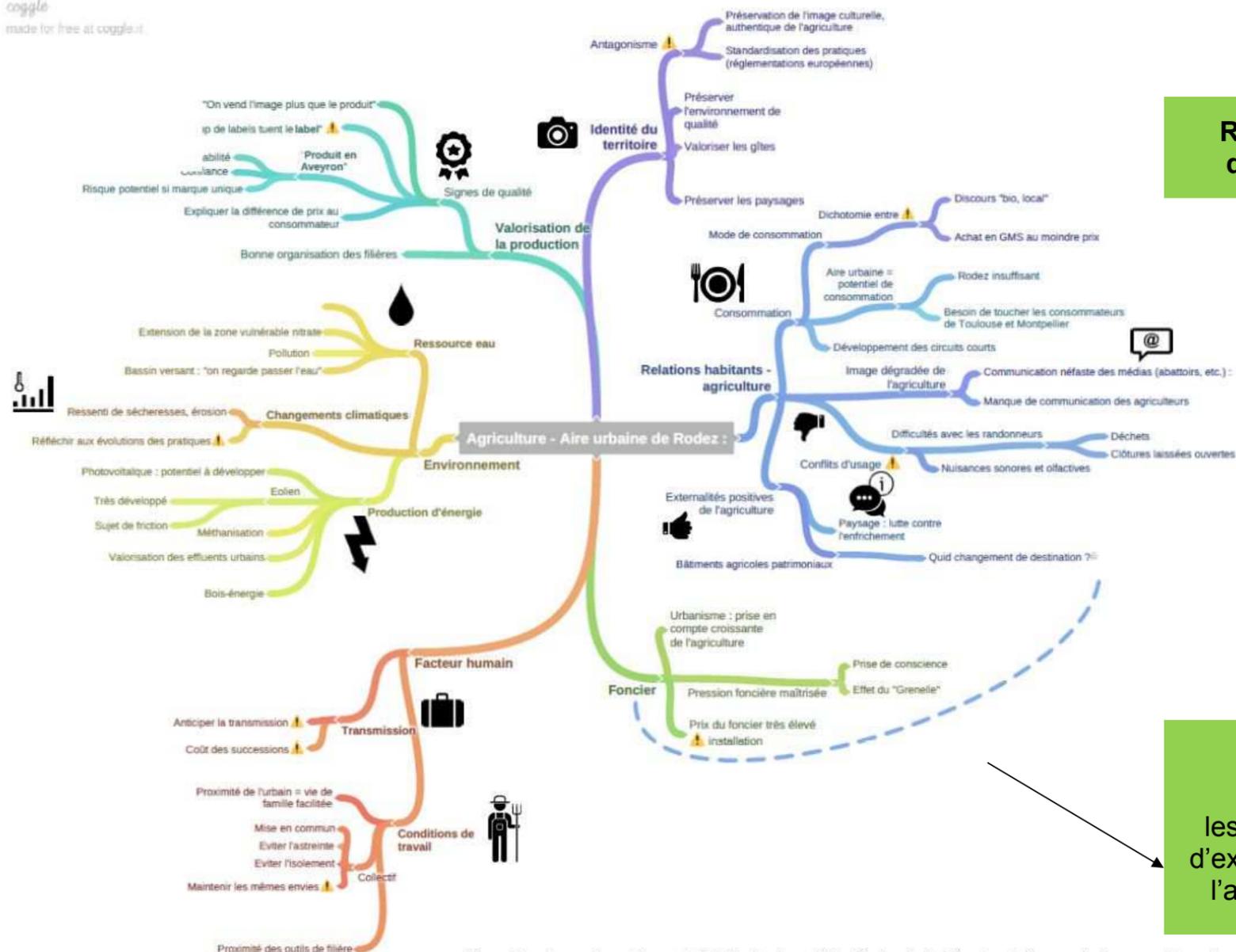


**Ségala « Pays des 100 vallées »**  
 Production bovin lait et bovin viande  
 Elevages porcins et caprins  
 Morcellement des exploitations  
 Fonds de vallées encaissée et sommets de plateaux  
 Maraîchage  
 Elevage équin autour de l'agglomération

**Lévézou**  
 Elevage ovin (viande et production laitière)  
 Tourisme  
 Parcs éoliens importants  
 Production céréalière et maraîchage  
 Diversification vers l'agro-tourisme en développement

« Meilleures » terres agricoles      Secteur sous pression urbaine

coggle  
made for free at coggle.it



Repérage des enjeux de chaque territoire

Identification des variables : les facteurs susceptibles d'exercer une influence sur l'agriculture du territoire

\*Les enjeux économiques à grande échelle n'ont pas été traités lors de l'atelier 1, mais ils seront pris en compte par la suite.

### Atelier 2 : ... aux hypothèses d'évolutions

#### Demain....

##### Thématique : foncier et transmission

- 1-Demain, une meilleure valorisation de la production par le biais des circuits courts permettra d'avoir une activité agricole moins gourmande en foncier
- 2-Demain, la pression "urbaine" sur le foncier agricole devrait être mieux maîtrisée avec les outils de planification.
- 3-Demain, on dissociera la valeur patrimoniale de la valeur d'usage : la gestion et peut-être la propriété du foncier agricole devient la compétence du collectif.
- 4-Demain, les moyens de production sont déconnectés du capital foncier facilitant la transmission
- 5-Demain, le capital foncier est détenu par des propriétaires qui le mettent peu voire pas du tout à disposition des exploitants. Réglementation des fermages qui évolue pour compenser la situation.
- 6-Demain, la PAC évolue et réoriente les aides vers l'emploi et/ou la qualité des produits plutôt qu'à la surface -> impact sur la transmission des exploitations, plus favorable pour les exploitants à plus petite taille et ayant des emplois agricoles.

##### Thématique : filières et traçabilité, qualité

- 1-Demain, les filières locales s'organisent pour produire et distribuer des produits avec une forte identité liée à l'histoire, au territoire, avec un savoir-faire.
- 2-Demain, la pérennité des productions de l'aire urbaine de Rodez passera par une mise en marché commune des produits vers les métropoles.
- 3-Demain, 80% de la population ne pourra pas ou ne voudra pas consommer les produits de qualité issus de l'aire urbaine de Rodez. Demain, il n'y aura plus de produits non traçés.
- 4- Demain, le système de labellisation est revu. Les produits sont associés à des marques et à des cahiers des charges à l'échelle du département.
- 5- Demain, l'État se désengage de ses missions de sécurité alimentaire, de traçabilité, et de gestion de SOQ. Ses missions sont gérées par l'industrie agro-alimentaire. Les SOQ sont remplacés par des marques d'entreprises.
- 6-Demain, la restauration collective sera majoritairement alimentée par de la production locale en circuit court avec regroupement et organisation des producteurs.

##### Thématique : installation et conditions de travail

- 1-Demain, les installations hors-cadre familiale ne suffisent pas à compenser les départs à la retraite, la production agricole chute et on devient entièrement dépendant des importations.
- 2- Demain, l'agriculteur devient pluriactif et les salariés, agriculteurs à temps partiel -> l'installation s'ouvre et est facilitée.
- 3- Demain, les 1000 exploitations qui sont sans repreneur deviennent "propriétés" des structures publiques départementales. Le financement se fait par un fermage versé et une taxe demandée aux habitants du département.
- 3- Demain, les agriculteurs se regroupent en collectif. La gestion du foncier n'est plus assurée par l'exploitant. De nouveaux outils ou structures d'accompagnement à créer pour la gestion foncière des propriétaires.
- 4- Demain, le revenu des agriculteurs est suffisant pour maintenir l'attractivité du métier (conditions de travail améliorées). Le consommateur ruthénois sont prêts à y mettre le prix. + changement des systèmes de distribution locaux.
- 5-Demain, les agriculteurs deviennent les salariés des grands groupes de distribution qui règlent la question du revenu et des conditions de travail (syndicats). Il n'y a plus d'aide PAC.

##### Thématique: relations internationales et politique agricole

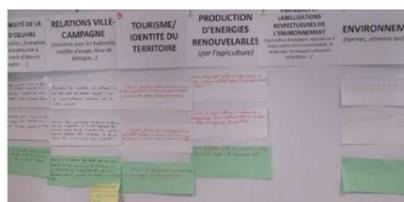
- 1-Demain, les circuits courts et la filière bio se seront généralisés et renforcés et seront moins impactés par les cours mondiaux.
- 2-Demain, face à la privatisation du vivant par des multinationales => développer la production et l'utilisation de semences paysannes.
- 3-Demain, les cours mondiaux de produits alimentaires ne feront plus l'objet de spéculation et seront gérés par un organisme mondial (FAO)

##### Thématique: tourisme et relations ville campagne

- 1-Demain, la typologie des urbains crée des incompréhensions croissantes avec le milieu agricole.
- 2-Demain, les nombreuses campagnes d'information sur l'agriculture et le développement des circuits courts et de l'agriculture bio améliorent les relations ville campagne et les perceptions des services rendus par l'agriculture.
- 3-Demain, l'évolution des outils de planification conduisent à une concentration de l'urbanisme et à un déplacement de l'activité agricole avec une séparation nette et franche de l'urbain et de l'agricole.
- 4-Demain, les acteurs locaux auront pris conscience de leurs responsabilités en termes d'enjeux de qualité, et iront vers des labels certifiés et reconnus.
- 5-Demain, la préservation du paysage sera une préoccupation partagée, qui participera de la bonne image, du territoire et de la bonne santé du tourisme en Aveyron.
- 6-Demain, les labels de qualité seront galvaudés et mis en danger par le tourisme de masse.

##### Thématique: images de l'agriculture et mode de consommation

- 1-Demain, la communication sera adaptée aux nouveaux modes de consommation : présence de réseaux sociaux, nouveaux systèmes d'approvisionnement : réseaux locaux : direct consommateurs (drive fermier, Halles de l'Aveyron, locomotives ...)
- 2-Demain, l'agriculture prend une place prépondérante dans l'entretien des paysages, dans la régulation des cours d'eau, le maintien des haies ... pour la biodiversité.
- 3-Demain, l'agriculture et l'alimentation seront une discipline scolaire : comprendre le processus de production, d'où viennent les produits, comment ...
- 4-Demain, les distributeurs limitent l'offre de produits importés par une politique plus stricte => 50% production bio de la SAU; 50% d'approvisionnement local
- 5-Demain, monopole de l'industrie agro-alimentaire sur les semences, la production et la distribution => nourriture aseptisée, calibrée et uniforme.
- 6-Demain, les sols et l'eau sont totalement pollués => développement d'aliments artificiels et synthétiques ; création d'une poche de résistance et de nouveaux utopistes.



Rodez



**Thématique: environnement et changement climatique**

- 1-Demain, sous la pression sociétale, le changement de pratiques va se généraliser et les consommateurs prendront part à la production et à la commercialisation d'une alimentation de qualité.
- 2-Demain, on connaîtra une agriculture à 3 vitesses : agriculture biologique et paysanne, agriculture biologique de firmes à grandes échelles, agriculture industrielle
- 3-Demain, le consommateur se rapproche (physiquement) du producteur : une politique est menée pour une fin de l'étalement des mégapoles et la population revient dans les petites villes
- 4- Demain, les sécheresses s'accroissent et impactent fortement les ressources en eau. Le territoire met en place des réserves multi usages. Équipement agricole et production mieux dimensionnée pour une meilleure consommation d'eau.
- 5-Demain, les événements climatiques induisent des rendements beaucoup plus faibles et détériorent les sols.
- 6- Demain, le changement climatique impose de revoir complètement le modèle consommation/production. L'alimentation s'affranchit de l'économie de marché. Le producteur est rémunéré par la société.
- 7-Demain, les crises sanitaires seront plus nombreuses en lien avec l'évolution climatique

**Thématique: innovation**

- 1-Demain, l'innovation aboutit à une standardisation qui laisse de côté certains agriculteurs
- 2-Demain, l'innovation technologique permet de rapprocher l'agriculteur et le consommateur. En améliorant les conditions de vie de l'agriculture => ayant du temps pour accueillir des consommateurs à la ferme (possible proche des villes). Les agriculteurs développent un réseau social agricole (améliorant la communication entre agriculteurs et avec les consommateurs).
- 3-Les acteurs de la production (coop, agriculteurs, petites structures, distributeurs...) se fédèrent au niveau régional, reprennent en main les technologies et permettent de favoriser la consommation locale (AMAP...). Rodez devient un laboratoire d'expérimentation
- 4-Demain, les unités collectives de méthanisation se développeront pour fournir localement l'électricité, le réseau de chaleur, et les engrais pour les agriculteurs.

**Atelier 3 : des hypothèses aux mini scénarios...**

Hypothèse de rupture

**A- POLITIQUES AGRICOLES ET RELATIONS INTERNATIONALES**

**1. Une agriculture à 2 vitesses**

Dichotomie entre une agriculture « industrielle », y compris bio, compétitive et une agriculture locale, de petites exploitations, subventionnée

**Environnement**

Demain, on connaîtra une agriculture à 3 vitesses :  
 → agriculture biologique et paysanne, de conviction  
 → agriculture biologique de firmes à grande échelle  
 → agriculture industrielle à moyenne et grande échelle

**Transmission**

Demain, la PAC évolue et réoriente les aides vers l'emploi et/ou la qualité des produits plutôt qu'à la surface  
 Impact sur la transmission des exploitations, plus favorable pour les exploitants à plus petite taille et ayant des emplois agricoles

**2. Diminution des aides européennes et nationales**

Baisse des aides de la PAC, la région joue le rôle de pompier (modernisation, investissement ...)

**Politique agricole**

Diminution voire disparition des aides de la PAC  
 Proposition d'ajout

**Politique agricole**

La région a un rôle de « pompier » (modernisation de l'agriculture, investissement...)  
 Proposition d'ajout

**3. Une production de haute qualité (voire de luxe) tournée vers l'export**

La production bio et les circuits courts se renforcent en France. La région soutient une production de qualité, avec une identité Aveyronnais (marketing territorial).

**Relations internationales**

Demain, les circuits courts et la filière bio se seront généralisés et renforcés au niveau national et seront moins impactés par les cours mondiaux

**Traçabilité, labellisation**

Demain, le système de labellisation est revu. Les produits sont associés à des marques et à des cahiers des charges à l'échelle du département.

**4. Changement de paradigme**

Régulation mondiale de l'agriculture, l'alimentation devient un bien public, internationalisation des politiques alimentaires.

**Changements climatiques**

Demain, le changement climatique impose de revoir complètement le modèle consommation / production. L'alimentation devient un droit, un bien commun, inscrit dans la constitution. Elle s'affranchit de l'économie de marché. Le producteur est rémunéré par la société.

**Relations internationales**

Demain, les cours mondiaux de produits alimentaires ne feront plus l'objet de spéculation et seront gérés par un organisme mondial (FAO)

**PAC**

Un organisme mondial (FAO) se substitue à la PAC  
 Proposition d'ajout

**Politique agricole**

La région Occitanie soutient une production de qualité et l'export.  
 Proposition d'ajout

La production locale s'oriente vers une production de très haute qualité et jouant fortement sur l'identité Aveyron. Ces produits deviennent peu accessibles aux consommateurs locaux.  
 (Proposition d'ajout)

# Étude prospective : avenir de l'agriculture dans les aires urbaines de moyenne importance.

## Synthèse des réflexions pour l'aire urbaine de Rodez

### B - PRODUCTION ET FILIERES + TRANSMISSION ET INSTALLATION

#### 1. L'agriculteur salarié

Monopole de l'industrie agro-alimentaire, désengagement de l'Etat, production aseptisée, calibrée, uniforme. Les entreprises sécurisent leur production par une politique de réserves en eau et une utilisation optimisée.



##### Traçabilité

Demain, l'Etat se désengage de ses missions de sécurité alimentaire, de traçabilité et de gestion de SOQ. Ses missions sont gérées par l'industrie agro-alimentaire. Les SOQ sont remplacés par des marques d'entreprises.

##### Modes de consommation

Demain, monopole de l'industrie agro-alimentaire sur les semences, la production et la distribution

- Nourriture aseptisée, calibrée et uniforme.

##### Production d'énergie renouvelable

Demain, les unités industrielles de méthanisation se développeront pour fournir localement l'électricité, le réseau de chaleur, et les engrais pour les agriculteurs.



##### Conditions de travail

Demain, les agriculteurs deviennent les salariés des grands groupes de distribution qui règlent la question du revenu et des conditions de travail (syndicats). Il n'y a plus d'aides PAC.

##### Changements climatiques – gestion de l'eau

Demain, les sécheresses s'accroissent et impactent fortement les ressources en eau. Le territoire met en place des réserves multi usages (meilleure acceptabilité et effort de communication). Equipement agricole et production mieux dimensionnée pour une meilleure consommation d'eau.

##### Traçabilité

Il n'y aura plus de produits non tracés.

#### 2. Crise de l'agriculture locale

Métiers agricoles peu attractifs, manque d'agriculteurs, chute de la production, dépendance aux importations

##### Installation

Demain, les installations hors-cadre familiale ne suffisent pas à compenser les départs à la retraite. La production agricole chute et on devient entièrement dépendant des importations.



##### Disponibilité de la main d'œuvre

Demain, l'évolution de la société conduit à rendre les métiers agricoles peu attractifs, nécessitant de devoir recourir à de plus en plus de main d'œuvre étrangère

#### 3. Agriculture paysanne et résiliente

Production plus autonome et adaptée au changement climatique, rôle de l'agriculture dans la protection de la biodiversité et des paysages, agriculteurs pluri-actifs

##### Environnement

Demain, sous la pression sociétale, le changement de pratiques va se généraliser et les consommateurs prendront part à la production et à la commercialisation d'une alimentation de qualité : moins de labels nécessaires.

##### Filières locales de valorisation

Demain, les circuits courts orienteront l'agriculture aveyronnaise vers plus d'économie et d'autonomie et de diversité (polyculture, élevage).

##### Relations internationales

Demain, face à la privatisation du vivant par des multinationales

- Développer la production et l'utilisation des semences paysannes

##### Installation

Demain, l'agriculteur devient pluriactif et les salariés, agriculteurs à temps partiel

- l'installation s'ouvre et est facilitée

##### Changements climatiques

Demain, les événements climatiques (vent, orage, grêle) induisent des rendements beaucoup plus faibles et détériorent les sols. La protection des sols devient un enjeu important.

##### Production énergie renouvelable

Demain, les pratiques agricoles seront plus économes en énergie (techniques culturales simplifiées, circuits courts, diminution des intrants)

##### Production énergie renouvelable

Demain, l'exploitation agricole sera autonome en énergie et fournira le surplus à la consommation locale

##### Image

Demain, l'agriculture prend une place prépondérante dans l'entretien des paysages, dans la régulation des cours d'eau, le maintien des haies ... pour la diversité

##### Changements climatiques – gestion de l'eau

Demain, les sécheresses s'accroissent et impactent fortement les ressources en eau. Le territoire met en place des réserves multi usages (meilleure acceptabilité et effort de communication). Equipement agricole et production mieux dimensionnée pour une meilleure consommation d'eau.

##### Crise

Demain, les systèmes de production plus économes, plus autonomes auront plus de capacité d'adaptation.

##### Disponibilité en main d'œuvre

Demain, les exploitations sont amenées à avoir besoin de plus de temps libre nécessitant de développer des formes d'emplois partagés et mutualisés.



## B - PRODUCTION ET FILIERES + TRANSMISSION ET INSTALLATION (suite)

### 4. Renforcement des actions collectives locales

Regroupement des actions collectives : mise en marché commune vers les métropoles, emplois partagés, production d'énergie mutualisée, innovation, formation, gestion partagée de l'eau

**Conditions de travail**

Demain, les agriculteurs se regroupent en collectif. La gestion du foncier n'est plus assurée par l'exploitant. De nouveaux outils et structures d'accompagnement à créer pour la gestion foncière des propriétaires.

**Organisation locale des filières**

Demain, la pérennité des productions de l'aire urbaine de Rodez passera par une mise en marché commune des produits vers les métropoles

**Innovation**

Les acteurs de la production (coop, agriculteurs, petites structures, distributeurs ...) se fédèrent au niveau régional, reprennent en main les technologies et permettent de favoriser la consommation locale (AMAP...). Rodez est un laboratoire d'expérimentation.

**Organisation locale des filières**

Demain, les filières locales s'organisent pour produire et distribuer des produits avec une forte identité liée à l'histoire et au territoire, avec un savoir-faire.

**Filières locales de valorisation**

Demain, la restauration collective sera majoritairement alimentée par de la production locale en circuits court avec regroupement et organisation des producteurs.

**Disponibilité en main d'œuvre**

Demain, les pratiques agricoles seront de plus en plus diversifiées et techniques, nécessitant de la main d'œuvre qualifiée. Nécessité des instituts de formation de s'adapter à des nouveaux besoins.

**Production d'énergie renouvelable**

Demain, les unités collectives de méthanisation se développeront pour fournir localement l'électricité, le réseau de chaleur, et les engrais pour les agriculteurs.

**Disponibilité en main d'œuvre**

Demain, les exploitations sont amenées à avoir besoin de plus de temps libre nécessitant de développer des formes d'emplois partagés et mutualisés.

**Changements climatiques – gestion de l'eau**

Demain, les sécheresses s'accroissent et impactent fortement les ressources en eau. Le territoire met en place des réserves multi usages (meilleure acceptabilité et effort de communication). Equipement agricole et production mieux dimensionnée pour une meilleure consommation d'eau.

**Modes de consommation**

Demain, les distributeurs limitent l'offre de produits importés par une politique plus stricte

- ☐ 50% de production bio de la SAU ;
- ☐ 50% d'approvisionnement local ; mise en valeur du « fait maison »

**Traçabilité, labellisation**

Demain, le système de labellisation est revu. Les produits sont associés à des marques et à des cahiers des charges à l'échelle du département.

## C - COMPORTEMENTS DES CONSOMMATEURS

**1. Crise du pouvoir d'achat**

Incompréhension croissante entre les urbains et les agriculteurs, 80% de la population ne peut / veut pas consommer des produits de qualité issus de l'aire urbaine

**2. Artificialisation de l'alimentation**

Pollution des sols, alimentation déterminée par la disponibilité des ressources, développement des aliments de synthèse

**Organisation locale des filières**

Demain, 80% de la population ne pourra pas ou ne voudra pas consommer les produits de qualité issus de l'aire urbaine de Rodez

**Relation ville-campagne**

Demain, la typologie des urbains (ne sont plus issus du monde agricole) crée des incompréhensions croissantes avec le milieu agricole.

**Modes de consommation**

Demain, les sols et l'eau sont fortement pollués

- ☐ Développement d'aliments artificiels et synthétiques : création d'une poche de résistance et de nouveaux utopistes

**Crise**

Demain, les crises sanitaires seront plus nombreuses en lien avec l'évolution climatique.

**Crise**

Demain, les modes d'alimentation seront déterminés par la disponibilité des ressources

**Innovation**

Demain, l'innovation aboutit à une standardisation qui laisse de côté certains agriculteurs (ceux qui ne veulent pas, ne peuvent pas) et ne rencontre pas l'adhésion des consommateurs.

### 3. Approvisionnement local et regain d'intérêt pour l'agriculture

Communication entre agriculteurs et consommateurs innovante, amélioration des relations ville-campagne, disparition des grandes surfaces

**Image**

Demain, l'agriculture et l'alimentation seront une discipline scolaire : comprendre le processus de production, d'où viennent les produits, comment ...

**Filières locales de valorisation**

Demain, les grandes surfaces auront disparu de l'environnement ruthénois et seront remplacées par des magasins de producteurs ou épiceries de quartier.

**Relations ville-campagne**

Demain, les nombreuses campagnes d'informations sur l'agriculture et le développement des circuits courts et de l'agriculture bio améliorent les relations ville-campagne et les perceptions des services rendus par l'agriculture.

# Étude prospective : avenir de l'agriculture dans les aires urbaines de moyenne importance.

## Synthèse des réflexions pour l'aire urbaine de Rodez

### C - COMPORTEMENTS DES CONSOMMATEURS

**Conditions de travail**  
Demain, le revenu des agriculteurs est suffisant pour maintenir l'attractivité du métier (conditions de travail améliorées). Le consommateur routhénois a pris conscience de l'importance de l'agriculture locale et sont prêts à y mettre le prix + changement des systèmes de distribution locaux.

**Image**  
Demain, la communication sera adaptée aux nouveaux modes de consommation : présence de réseaux sociaux, nouveaux systèmes d'approvisionnement, réseaux locaux, direct consommateurs (drive fermier, Halles de l'Aveyron, locomotivés ...)

**Innovation**  
Demain, l'innovation technologique permet de rapprocher l'agriculteur et le consommateur. En améliorant les conditions de vie de l'agriculteur □ ayant du temps pour accueillir des consommateurs à la ferme (possible proche des villes). Les agriculteurs développent un réseau social agricole (améliorant la communication entre agriculteurs et avec les consommateurs)

### D – FONCIER – TOURISME – ATTRACTIVITÉ

**1. Planification et attractivité de Rodez**  
Fin de l'étalement urbain, optimisation et redynamisation des surfaces agricoles, attractivité touristique, paysages préservés

**2. Absence de maîtrise**  
Planification a minima, poursuite de la spéculation, transmissions difficiles, forte attractivité, tourisme de masse mettant en danger les paysages et les labels locaux

**Foncier**  
Demain, une meilleure valorisation de la production par le biais des circuits courts permettra d'avoir une activité agricole moins gourmande en foncier, d'optimiser du foncier qui n'était pas valorisé jusqu'alors et d'installer de nouveaux agriculteurs

**Tourisme**  
Demain, la préservation du paysage sera une préoccupation partagée qui participera de la bonne image du territoire et de la bonne santé du tourisme en Aveyron

**Transmission**  
Demain, le capital foncier est détenu par des propriétaires qui le mettent peu voire pas du tout à disposition des exploitants. Réglementation des fermages qui évolue pour compenser la situation.

**Foncier, Tourisme**  
Forte attractivité touristique et démographique, faible maîtrise de la pression, pression sur les espaces et les paysages  
*Proposition d'ajout*

**Tourisme**  
Demain, les acteurs locaux auront pris conscience de leurs responsabilités en termes d'enjeux de qualité et iront vers des labels certifiés et reconnus.

**Relation ville-campagne**  
Demain, l'évolution des outils de planification conduit à une concentration de l'urbanisme et à un déplacement de l'activité agricole avec une séparation nette et franche de l'urbain et de l'agricole.

**Tourisme**  
Demain, les labels de qualité seront galvaudés et mis en danger par le tourisme de masse.

**Environnement**  
Demain, le consommateur se rapproche (physiquement) du producteur : une politique est menée pour une fin de l'étalement des mégalofoles et la population revient dans les aires urbaines de moyenne importance

**3. « Collectivisation », foncier agricole = bien public inaliénable**  
Déconnexion entre moyens de production et capital foncier, maîtrise de la pression urbaine, gestion collective du foncier agricole

**Transmission**  
Demain, les moyens de production sont déconnectés du capital foncier facilitant la transmission (décalage dans le temps ou partage par des structures différentes)

**Foncier**  
Demain, on dissociera la valeur patrimoniale de la valeur d'usage : la gestion et peut-être la propriété du foncier agricole devient la compétence du collectif.

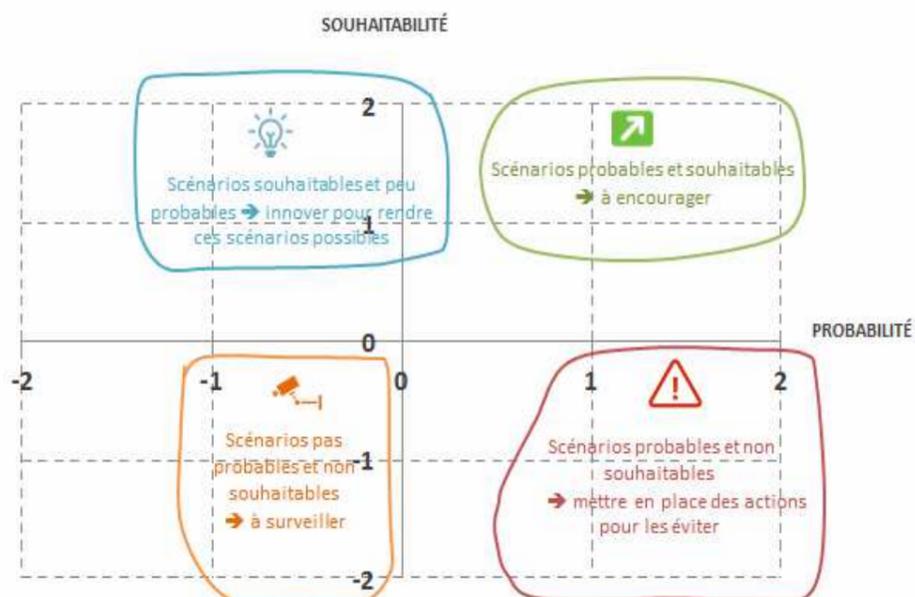
**Foncier**  
Demain, la pression « urbaine » sur le foncier agricole devrait être mieux maîtrisée avec les outils de planification.

**Installation**  
Demain, les 1 000 exploitations qui sont sans repreneur deviennent « propriétés » des structures publiques départementales. Le financement se fait par un fermage versé et une taxe demandée aux habitants du département.  $1\ 000 \times 50\ 000\ € = 50\ 000\ 000\ €$  à trouver sur 10 ans.  $50\ 000\ 000\ € / 10\ \text{ans} = 5\ 000\ 000\ € / \text{an}$ , 100 000 foyers fiscaux =  $500\ € / \text{personnes}$  (foyer fiscal) – fiscalement déductible =  $270\ € / \text{an}$   
□ 10 000 installations assurées dans les 10 ans

**4. Désertification, fuite vers les métropoles et le Monde ?**  
Moins d'attachement à la terre, des terres qui sont « sacrifiées » à l'urbanisation et un espace rural qui perd sa fonction agricole

Demain le territoire est plus accessible, les jeunes générations d'Aveyronnais sont moins attachés à la terre, ils vont travailler dans les métropole voisines, voire à l'étranger.  
*Proposition d'ajout*

### Atelier 3: des hypothèses aux mini





## 1. Une agriculture à 2 vitesses

Dichotomie entre une agriculture « industrielle », y compris bio, compétitive et une agriculture locale, de petites exploitations, subventionnée

### IMPACTS +

+ Environnement : la **mixité** des exploitations permet de répondre à la **demande des consommateurs (prix et/ou qualité)**

### IMPACTS -

- Environnement : source de **conflits** entre les 2 types d'agriculture
- **Image nuisible** de la production industrielle et de la production énergétique (éolienne) sur l'image du terroir



#### LEVIERS

- Besoin d'une prise de conscience des consommateurs, car l'agriculture s'adapte à la demande

### COMMENTAIRES

La dichotomie entre la petite exploitation bio et l'exploitation industrielle bio, trop restrictive est à moduler.

### COMMENTAIRES

Probabilité : la production de haute qualité tournée vers l'export existe déjà (ex : export du Roquefort vers les USA)

Forte volonté de conserver des produits de haute qualité consommable localement. La part de production de luxe est minime.



#### LEVIERS

- Préserver l'environnement pour conserver l'image du terroir (Aveyron) que l'on souhaite véhiculer à travers les produits : contrainte pour les PLU des communes, les panneaux photovoltaïques...
- Maintenir des aides pour permettre le maintien de l'agriculture classique pour répondre à la demande
- Le lien entre l'agriculture et les chefs étoilés reste minime

+ Répercussion positive sur l'image globale de l'agriculture française (gastronomie / chef étoilé ...)

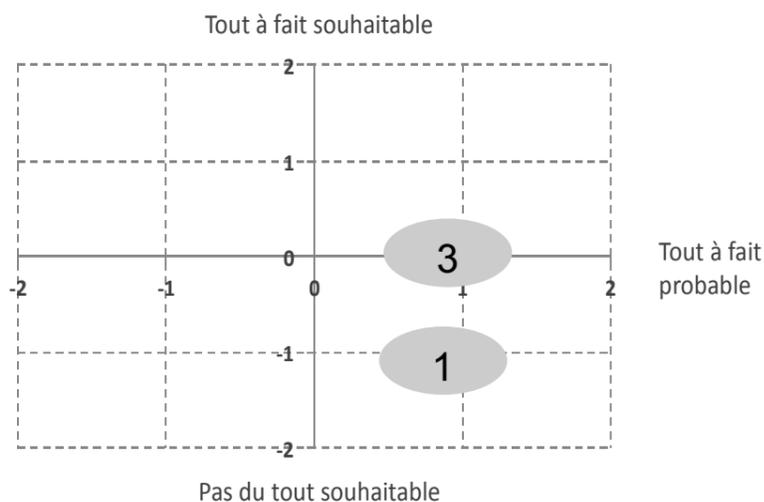
- Production de luxe = marché de niche (difficile d'avoir un débouché pour toute la production)
- Dangereux pour l'autonomie alimentaire
- L'individualité des agriculteurs est trop forte pour mener des actions communes
- « Hors de question de se séparer de la consommation locale »

### IMPACTS +

### IMPACTS -

## 3. Une production de haute qualité tournée vers l'export

La production bio et les circuits courts se renforcent en France. La région soutient une production de qualité, avec une identité Aveyron (marketing territorial).



# Étude prospective : avenir de l'agriculture dans les aires urbaines de moyenne importance.

## Synthèse des réflexions pour l'aire urbaine de Rodez

POLITIQUES AGRICOLES ET RELATIONS INTERNATIONALES

### 2. Diminution des aides européennes et nationales

Baisse des aides de la PAC, la région joue le rôle de pompier (modernisation, investissement ...)

#### IMPACTS +

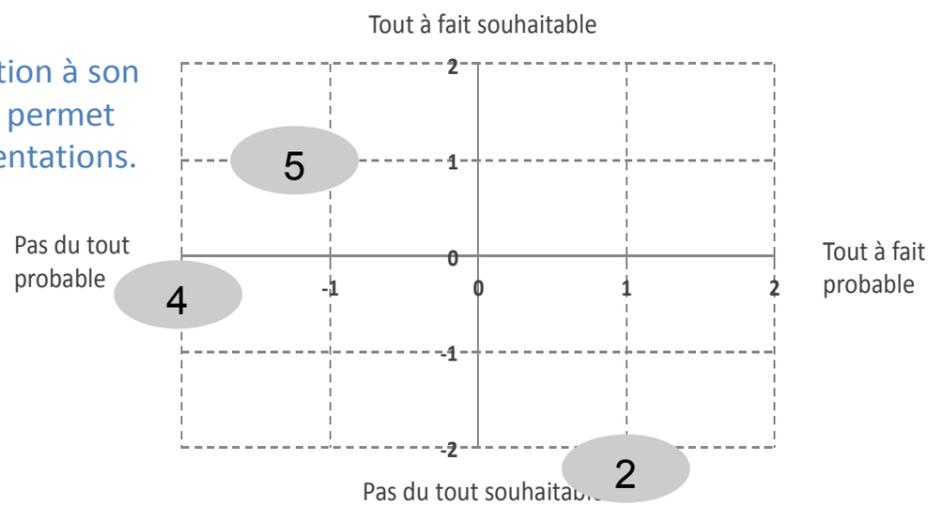
- + La baisse des aides favorise la recherche de valeur ajoutée et d'innovation
- + La baisse des aides PAC pourrait réorienter les productions vers la demande plutôt que vers les productions subventionnées et favoriser une meilleure valorisation de la production (ex : production de porc sur paille : une demande mais pas de production)

#### LEVIERS

- Disparition de la PAC => compensation par des aides nationales qui seraient peut-être plus réorientables
- Modification du fonctionnement de la région : adaptation à son nouveau rôle (Feader) ; son fonctionnement actuel ne permet pas une bonne réactivité, et il manque de grandes orientations.

#### IMPACTS -

- Certaines productions ne pourront pas vivre sans aide (la valorisation n'est pas toujours évidente), ex aides à la vache allaitante
- Disparition d'exploitations -> friches agricoles, risque d'incendie
- Le consommateur participe par ses impôts aux aides de la PAC et doit payer encore plus pour payer les signes de qualité



- + Orientation des aides PAC vers l'emploi plutôt que la surface : pour la transmission, à double tranchant si on ramène au nombre d'agriculteurs (nb d'agriculteurs en Roumanie > nb d'agriculteurs en France)
- + Evite la course à la surface pour **favoriser le développement des petites exploitations**

#### IMPACTS +

### 5. Une aide PAC orientée vers l'emploi et la qualité

#### COMMENTAIRES

Mini-scénario très peu plausible : trop de facteurs externes à la production agricole entrent en jeu (politique, religieux, individuel...).

Débat : est-ce que le prix doit-être le seul élément d'arbitrage de la production ou doit-on maintenir des budgets particuliers ? La réponse varie selon les productions : Vin : produit "ludique" ; Porc : beaucoup de transformation ; Veau : plus compliqué à valoriser

Souhait d'avoir un second pilier de la PAC majoritaire, car le 1er pilier soutient les prix avec une répartition très inégale.

### 4. Changement de paradigme

Régulation mondiale de l'agriculture, l'alimentation devient un bien public, internationalisation des politiques alimentaires.



### 1. L'agriculteur salarié

Monopole de l'industrie agro-alimentaire, stratégie de marque plutôt que de signes officiels de qualité, production aseptisée, calibrée, uniforme. Les entreprises sécurisent leur production par une politique de réserves en eau et une utilisation optimisée.

#### IMPACTS +

- + Facilite l'installation de nouveaux agriculteurs
- + Baisse des charges financières
- + Moins de décisions à prendre pour l'agriculteur

#### IMPACTS -

- Standardisation des productions
- Perte d'identité
- Perte de l'intérêt du métier
- Danger de monopolisation par les grands groupes (comme le préfigure le cas de la filière porcine en Bretagne)
- Spécialisation des territoires

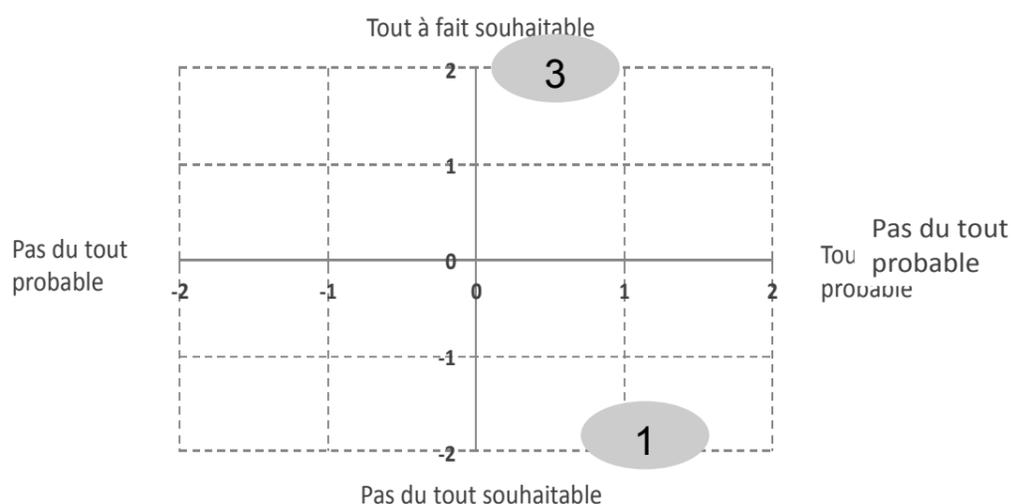


#### LEVIERS

- Mieux faire connaître les produits locaux
- Valoriser l'agriculture locale, son identité, les producteurs locaux
- Éviter l'autarcie
- Recréer le lien entre producteurs et consommateurs (y compris à l'export)
- Commercialisation des produits avec l'apport de compétences externes (marketing, gestion ...)

#### COMMENTAIRES

Certains agriculteurs sont déjà « salariés » (volailles, melons...)



#### LEVIERS

- Renforcer et modifier l'enseignement agricole et les formations
- Favoriser l'innovation et le partage des pratiques innovantes
- Faire confiance aux Aveyronnais, qui résistent aux crises et sont attachés à leur territoire
- Penser à plus long terme
- Être plus économe en énergie (peut-être pas vraiment produire des ENR)

- + Impact positif sur l'environnement (l'Aveyron est fortement impactée par le changement climatique et il y a un besoin d'adaptation)
- + Pérennité du territoire : si l'agriculture est résiliente, les agriculteurs resteront
- + Amélioration des conditions de vie
- + Augmentation du revenu des agriculteur

- Difficulté d'adaptation, risque de laisser des gens sur le bord du chemin

#### IMPACTS +

#### IMPACTS -

### 3. Agriculture paysanne et résiliente

Production plus autonome et adaptée au changement climatique, rôle de l'agriculture dans la protection de la biodiversité et des paysages, agriculteurs pluri-actifs

# Étude prospective : avenir de l'agriculture dans les aires urbaines de moyenne importance. Synthèse des réflexions pour l'aire urbaine de Rodez

MAI 2017

## 2. Crise de l'agriculture locale

Métiers agricoles peu attractifs, manque d'agriculteurs, chute de la production, dépendance aux importations

### IMPACTS -

- Manque d'entretien du paysage
- Disparition de la ruralité (vie de village)
- Disparition du tissu professionnel et risque de « casser » les filières s'il n'y a plus assez de productions
- Retour au scénario 1 en cas de crise de vocation
- Apparition du sanglier en ville



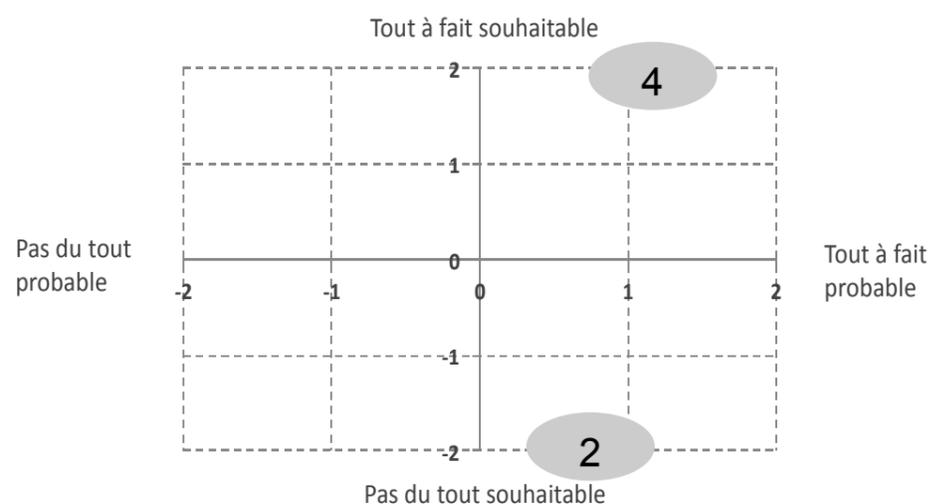
### LEVIERS

- Maintenir les aides agricoles à l'élevage (compensation pour les zones rurales les plus défavorisées)
  - Attirer une main d'œuvre motivée, pas forcément locale
  - Encourager des vocations avec les aspects positifs du métier

### COMMENTAIRES

La dépendance aux importations est peu plausible – on ne se situe pas dans une zone de déprise

On n'est pas loin du scénario sinon, et il sera particulièrement plausible si les aides à l'élevage diminuent



### LEVIERS

- Aménagement foncier
- Les filières doivent s'organiser à la fois pour le local et pour de « l'exportation » vers d'autres régions – accompagnement les agriculteurs pour se structurer et aussi pour exporter ; l'agriculteur ne peut pas tout maîtriser ; besoin d'un apport de compétences externes (marketing, ...)
- Formation
- Créer des débouchés : commandes publiques, volonté politique

- + Meilleure organisation locale des producteurs
- + Complémentarité de l'offre
- + « C'est dans la culture aveyronnaise »

- Risque de différences entre les territoires
- Attention : si tous les départements ne consomment que du local, il est impossible de vendre hors de l'Aveyron

### IMPACTS +

### IMPACTS -

## 4. Renforcement des actions collectives locales

Regroupement des actions collectives : mise en marché commune vers les métropoles, emplois partagés, production d'énergie mutualisée, innovation, formation, gestion partagée de l'eau



## 1. Crise du pouvoir d'achat

Incompréhension croissante entre les urbains et les agriculteurs, une part importante de la population ne peut / veut pas consommer des produits de qualité issus de l'aire urbaine

### IMPACTS +

+ Favorable aux productions d'entrée de gamme

### IMPACTS -

- Abandon de l'agriculture
- Découragement des agriculteurs
- Plus de rémunération du travail
- Fuite vers de l'intensif
- Développement de l'agriculture industrielle
- Déprise foncière
- Dépréciation de la qualité paysagère

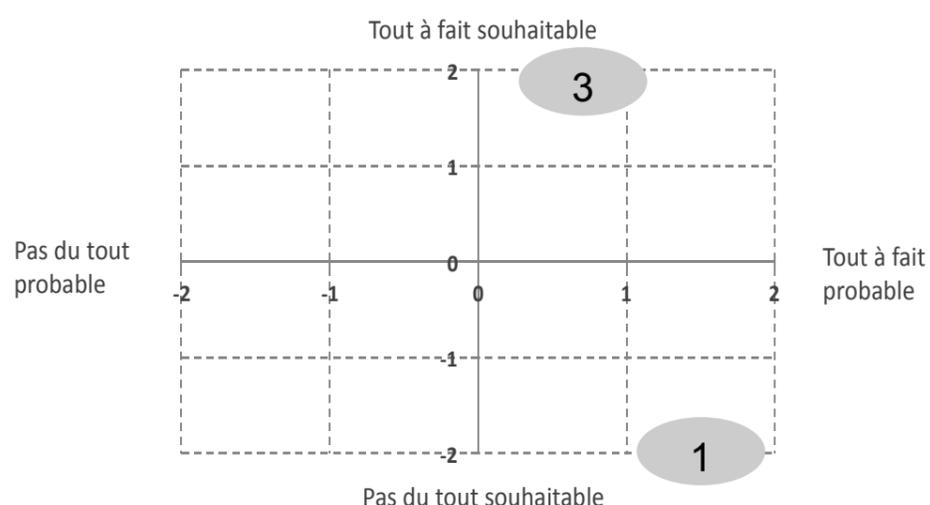
### LEVIERS

Pour éviter ce scénario :

- Développer l'éducation et l'information à l'alimentation, par exemple au niveau des écoles
- Acquisition par les collectivités de terres pour une production maraîchère pour les cantines
- Actions en direction de la restauration collective (approvisionnement local)
- Mise à disposition par les collectivités de locaux pour la vente directe
- Encourager le partage entre agriculteurs et urbains
- Favoriser les partages et les rencontres pour renforcer le lien

### COMMENTAIRES

80% de la population ne veut / peut pas consommer local : trop élevé



### LEVIERS

- Éducation à la consommation locale de saison
- Repenser la planification urbaine pour diminuer la consommation d'espace
- Appui des collectivités nécessaires pour organiser la distribution locale
- Exemplarité des collectivités concernant l'approvisionnement local et la gestion du foncier et la préservation des espaces agricoles
- Développer des espaces multi-services pour les producteurs (vente, transformation...) physiques ou numériques : les supermarchés louent leur espace de vente : réserver de l'espace à la production locale

+ Revitalisation de l'image de l'agriculture en faveur du maintien des exploitations

+ Modèle familial

+ « Je suis fier de ce que je fais et de ce que je produis ... et je le mange »

+ Maintien des paysages

- Qualité non uniforme sur le département de l'Aveyron : besoin de qualité => qu'est ce que la qualité ?

### IMPACTS +

### IMPACTS -

## 3. Approvisionnement local et regain d'intérêt pour l'agriculture

Communication entre agriculteurs et consommateurs innovante, amélioration des relations ville-campagne, disparition des grandes surfaces

## 2. Artificialisation de l'alimentation

Pollution des sols, alimentation déterminée par la disponibilité des ressources, développement des aliments de synthèse

### IMPACTS +

### IMPACTS -

- Vulnérabilité aux crises
- Pas d'attractivité
- Diminution du nombre d'exploitations
- Diminution de l'approvisionnement local

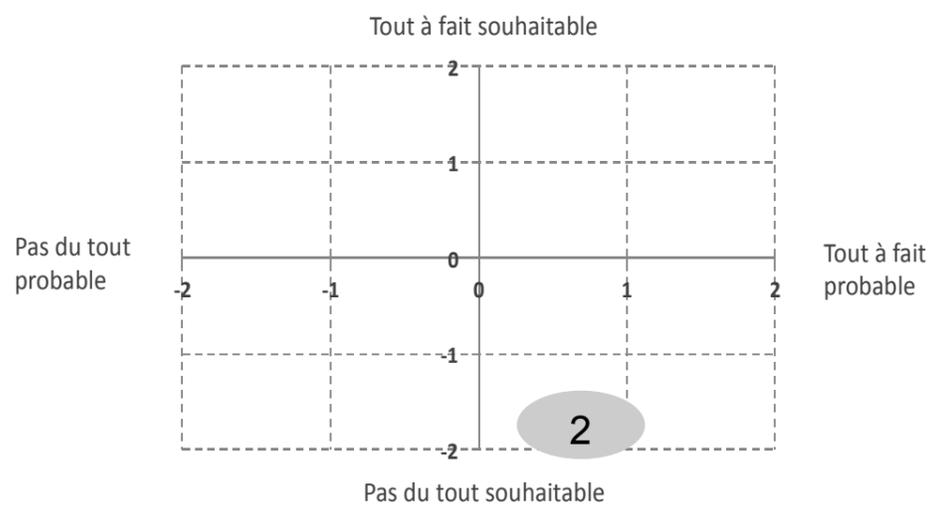


### LEVIERS

- Démarches « éthiquables » (répartition équitable)
- Développer les circuits courts, organiser des filières adaptées
- Lever les verrous dans le domaine de la restauration collective
- Relations plus équilibrées avec l'aval, contractualisation sur le prix
- Plus de transparence sur les prix

### COMMENTAIRES

Le développement des aliments de synthèse semble peu probable





## 1. Planification et attractivité de Rodez

Fin de l'étalement urbain, optimisation et redynamisation des surfaces agricoles, attractivité touristique, paysages préservés

### IMPACTS +

- + Maîtrise de la consommation de l'espace
- + Meilleure valorisation de l'espace agricole et augmentation de la marge agricole
- + Moins de tension sur le foncier, facilitation de l'installation des jeunes
- + Développement des emplois agricoles et touristiques

### IMPACTS -

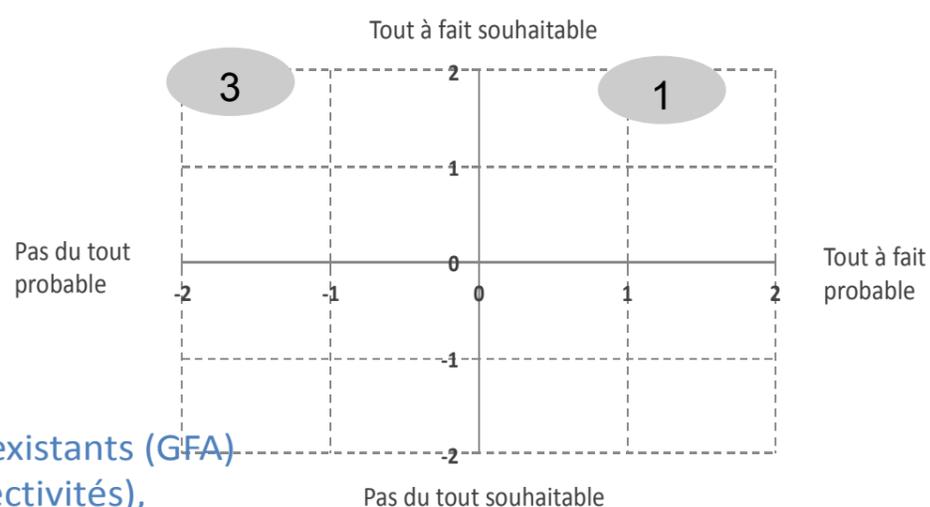
- Difficulté d'adaptation pour certains acteurs de l'agriculture (diversification, commercialisation, marketing : pas évident, ou alors nécessité de l'externaliser)



#### LEVIERS

- Pédagogie sur la nécessité de maîtriser la consommation de l'espace
- Mettre en avant dans les écoles d'agriculture les « nouvelles » filières
- Renforcer l'utilisation des outils permettant de limiter la consommation des espaces

FONCIER TOURISME ATTRACTIVITE



#### LEVIERS

- Inclure les collectivités dans les dispositifs / outils existants (GFA)
- Changement de façon de faire (agriculteurs et collectivités), montages innovants (crowdfunding ?)

### COMMENTAIRES

Débat : « c'est la Russie », perte d'impulsion individuelle

Peu probable : implique un changement culturel très profond.

Attention : intervention des collectivités possibles pour le foncier mais pas pour la gestion

GFA : il faudra un engagement de rachat à long terme et une certaine liberté pour l'investisseur

- + Dégel du foncier
- + Implication de la population locale dans la gestion qualitative de son environnement
- + Replace la consommation locale au cœur de la production du terroir

- Perte de maîtrise de l'outil de production par l'exploitant
- Augmentation des charges collectives (si les collectivités participent à l'achat du foncier)

### IMPACTS +

### IMPACTS -

## 3. « Collectivisation » du foncier agricole = bien public inaliénable

Déconnexion entre moyens de production et foncier, maîtrise de la pression urbaine, propriété collective et territoriale du foncier agricole (via une taxe départementale ou par des GFA d'habitants)

# Étude prospective : avenir de l'agriculture dans les aires urbaines de moyenne importance. Synthèse des réflexions pour l'aire urbaine de Rodez

MAI 2017

## 2. Absence de maîtrise

Planification a minima, poursuite de la spéculation, transmissions difficiles, forte attractivité, tourisme de masse mettant en danger les paysages et les labels locaux

### IMPACTS +

+ Augmentation des recettes fiscales pour les collectivités (à contrebalancer par les dépenses induites)

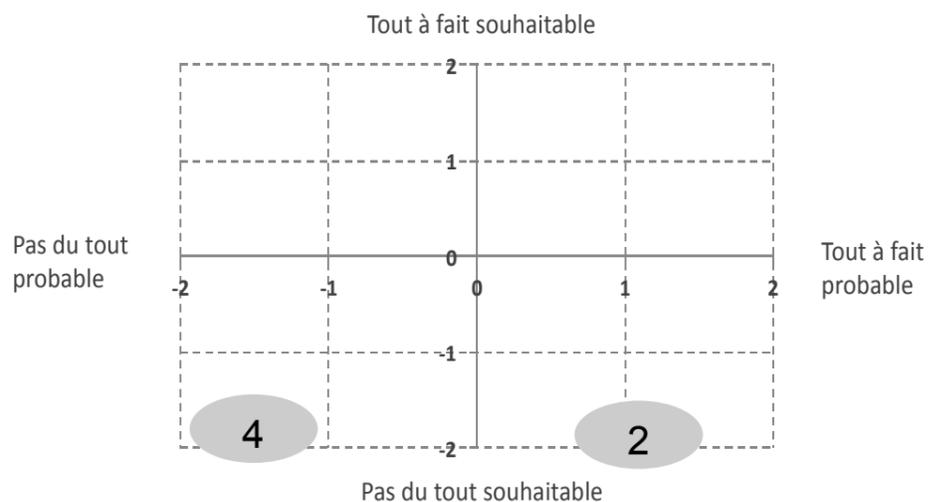
### IMPACTS -

- Augmentation du prix du foncier agricole, difficulté d'installation des jeunes
- Pression sur les ressources naturelles (eau)
- Dégradation de la qualité
- Dégradation des paysages

### LEVIERS

- Réorienter les aides européennes (PAC) notamment sur la production plutôt qu'à la surface (ce qui encourage le propriétaire à garder le foncier), avec une limite d'âge et l'interdiction de reboisement (et pas de contrainte du fermier pour la vente)

FONCIER TOURISME ATTRACTIVITE



### LEVIERS

- Encourager les installations
- Ne pas encourager la spécialisation (notamment concernant la PAC)

- Perte d'identité
- Perte d'emploi
- Perte d'attractivité du territoire

### IMPACTS +

### IMPACTS -

## 4. Désertification, fuite vers les métropoles et le Monde ?

Moins d'attachement à la terre, des terres « sacrifiées » à l'urbanisation et un espace rural qui perd sa fonction agricole



## Atelier 4 :

**A l'aide des scénarios,  
se positionner sur les futurs souhaitables ou au contraire à éviter, pour  
mettre en œuvre des actions adaptées...**

**le 16 mai 2017  
14 h00, à la Chambre d'agriculture de l'Aveyron**

### *Vos interlocuteurs*

**Julie SEEGERS, chef de projet**

04 78 69 84 69

[julie.seegers@blezatconsulting.fr](mailto:julie.seegers@blezatconsulting.fr)

Clara Voirol, chargé de mission

[clara.voirol@blezatconsulting.fr](mailto:clara.voirol@blezatconsulting.fr)

**Direction régionale de l'alimentation,  
de l'agriculture et de la forêt Occitanie**

Jean-Pierre CASSAGNE

05 61 10 62 67

[jean-pierre.cassagne@agriculture.gouv.fr](mailto:jean-pierre.cassagne@agriculture.gouv.fr)

[goo.gl/pCKUFN](http://goo.gl/pCKUFN)

**Direction départementale des territoires de  
l'Aveyron**

Delphine ROCHE

05 65 75 49 15

[delphine.roche@aveyron.gouv.fr](mailto:delphine.roche@aveyron.gouv.fr)

**Direction départementale des territoires du Tarn**

Frédéric MARTORELL

05 81 27 50 35

[frederic.martorell@tarn.gouv.fr](mailto:frederic.martorell@tarn.gouv.fr)

**Direction départementale des territoires  
du Tarn-et-Garonne**

Sophie DUMARTIN

05 63 22 24 35

[sophie.dumartin@tarn-et-garonne.gouv.fr](mailto:sophie.dumartin@tarn-et-garonne.gouv.fr)